

はこぶ。未来へ

# FUSO

## magazine

No.102

2026  
05/06



特集

いま注目の「特装」× eCanter  
架装技術&バリエーション  
最新レポート





## CONTENTS



③ 常に茨の道を歩み続けたのちにたどり着いた先は？

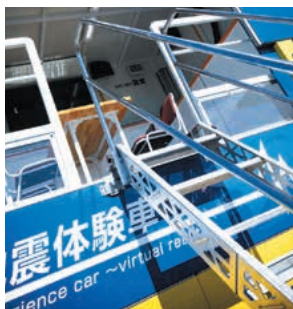
新連載 挑戦し続けるものたち

### フジトランスポート株式会社 松岡 弘晃氏

⑥ eCanterで地震を体験

特集 いま注目の「特装」× eCanter

### 架装技術&バリエーション 最新レポート



⑩ 「浜松市物流電動化支援事業」をレポート  
eCanter 導入への道

⑪ メダルよりも大切なものとは？

新連載 夢のチカラ

### スキージャンプ選手 葛西 紀明さん



⑭ ゴルフ上達が利益上昇のカギ？

新連載

### 判断力を養うヒントがここに ゴルフで向上する！ 経営志向



⑮ その配送、ワイズ・システムズで変わります！

⑯ 祝 大台突破！ 記念表彰

⑰ FUSO NEWS

⑱ 三菱ふそうからのお願い

⑲ READER'S VOICES / PRESENT

# 挑戦

し続けるものたち

Those Who Keep Challenging  
Past, Now, and Future

二代目で30台を3500台に拡大！  
独自制度やM&A、  
差別化戦略で急成長

フジトランスポート株式会社  
代表取締役 社長  
**松岡弘晃**

奈良県奈良市  
北之庄町723-13  
設立:1978年  
従業員数:3,875名(2026年4月1日現在)  
車両台数:3,451台(2026年2月1日現在)  
※グループ全体

## Summary

### Past

#### 厳しい船出

父親が創業した会社の再建に、1996年頃から参画。労使問題による倒産寸前の危機の中、専務として経営に携わる。「長距離幹線輸送に特化」、「全国ネットワーク化」で事業を立て直した。

### Now

#### 社員は家族

輸送効率を高める専用トラックの開発、「DoCoMAP」や「ロジワーク」といった業務効率化システムの開発、導入を行い、生産性向上を実現。社員の提案や自主性を重んじ、全員で挑戦する姿勢を持つ。

### Future

#### 茨の道を行く

未来の目標はトラック5,000台。M&Aや独自開発車両の増加などにより、長距離幹線輸送の全国ネットワーク強化と収益性向上を両立させる。

松岡社長に  
質問!

## 三菱ふそうのこと Q&A

### Q.三菱ふそうを選んだ理由は?

**A** 燃費のよさに惹かれ、2017年発売のスーパーグレートから本格的に導入を進めました。希望に合わせた専用車両を開発していただける点や、燃費や位置情報が把握できる便利なDoCoMapとの連携機能も魅力です。

### Q.ドライバーからの評判は?

**A** 安全性能や自動ブレーキの精度が高いのはもちろん、スーパーグレートはキャビン上部のベッドスペースも使いやすく、寝心地がいいと聞いています。長距離運転でもしっかり休める点が評価されています。

### Q.担当者との印象的なエピソードは?

**A** 私はもともとトラックが好きで、整備の勉強がしたかったので、奈良三菱ふそうに勤めていました。当時の部下が現在の近畿ふそう奈良支店の支店長なんです。それ以来、気軽に声を掛けてもらえるなど、信頼できる関係が続いています。

質問者  
近畿ふそう 専務  
高柳博貴



# Past 厳しい船出

長距離幹線輸送で  
乗り越えた経営危機

「会社と一緒に『トラブル』も引き継いだ」

フジトランスポートの前身である富士運輸の社長で、父親でもある松岡日出夫氏から事業承継の要請があったのが1996年頃。会社は当時労使問題による混乱の中にあり、運送業務はまともに立ち行かず、倒産寸前だったという。船出から挑戦の連続だった。

「約4年もの間ずっと揉めていて、裁判もしました。労働時間の削減などで従業員が働きやすい職場づくりに取り組み、不満の原因をなくすことが、解決につながったと思っています」業務の方はというと、「とにかく会社を大きくすることを目標に掲げました」と松岡氏。「運送業界は大きくないとやっていけない」という持論を持つっており、大手のお客さまと取り引きすることで大きな利益を得ることを目指した。そこで松岡氏が取った戦略は主に2つ。「長距離幹線輸送に特化」「全国ネットに広げる」である。もちろん事業拡大は至極困難で、しばらくは松岡氏自ら1人でレンタカーを借りて営業回りをしていたという。

## Past, Now, and Future

# 挑戦

し続けるものたち

Those Who Keep Challenging  
Past, Now, and Future

「奈良県内で営業活動をするその他の地元企業とぶつかって、トラブルになりやすいんです。だから、全国に事業を広げていかないと大きくならない。まず名古屋に営業所を出して、その後関東へと広がっていました」

東京・大阪・名古屋を結ぶ幹線輸送に集中し、効率的なネットワークを構築する戦略。参考にしたのは、とある航空会社のビジネスモデルだった。同ビルトを高頻度で運行することで効率を高める発想を、トラック輸送に応用したのである。決まった区間を長い距離走ることによって安定して業績を積み上げていった。この2つの戦略が、軌道に乗った要因だと松岡氏は語る。



# Now 社員は家族

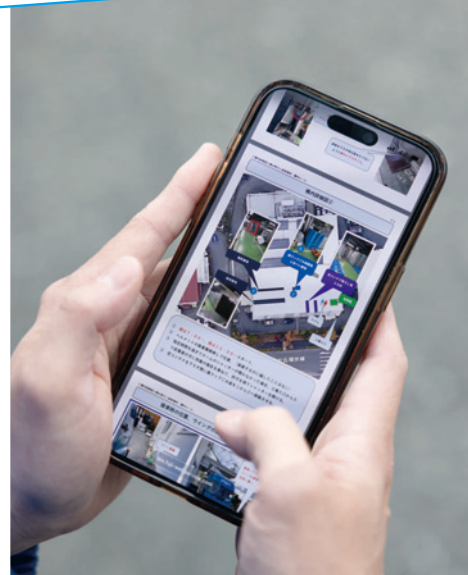
自分だけじゃない。  
社員にも挑戦の機会を

約3500台のトラックを所有し、全国に約150の拠点を持つ企業に成長させた松岡氏に現在の挑戦を尋ねた。

「2035年に保有台数5000台を目指しています。大量のトラックを走らせ、生産性を上げるんです。フルキャブのトラックよりパレットが多く積めるショートキャブの専用車両を増やすなど、トラックの差別化にも注力しています。すると収

益が上がり、お客さまへの対応力が上がる。するとお客さまは当社をより大事にしてくれます」

そんな挑戦に欠かせないのはドライバーや営業



ロジワークは、行き先の施設の構内図や納品ルール、注意点などをスマホで確認できるツールで、初めての配送先でもスムーズに業務を行える。ドライバー不足が課題となる物流業界において心強いツールだ。



スタッフたちの存在だ。

「当社の方針は『お客さまよりも従業員を大切に』です。独自に、スタッフ全員に立候補制で管理職への登用の機会を設けています。副業としてのYouTube活動も認めています。あるドライバーが勝手に投稿していた動画がきっかけで、会社公認YouTuberが誕生しました」

自主性を重んじる社風は社員の挑戦意欲を引き出し、組織の活力につながっている。また、データ活用も大きな挑戦の一つ。配送先の詳細情報をデータ化した「ロジワーク」は、現場のアイデアから生まれたツールで、日々の業務で大活躍しているという。

「社員には気持ちよく働いてもらう。どんどん挑戦してもらって、いざというときは守る。そうでないと、人はついてこない」と松岡氏は語る。

分刻みのスケジュールが記されたスケジュール帳。社長となった今でも自ら営業を行い、社員との面談や、「社内改善会議」に多くの時間を割く。会社の成長のためなら時間を惜しまない。

## Future 茨の道を行く

父親に恩返しを！  
だから徹底して働く

未来に向けての挑戦は、本業である長距離幹線輸送を徹底的に磨くことであり、トラック台数は5000台を視野に入れている。その実現のために重要な戦略がM&Aだ。

「シナジー効果の高い企業、つまり長距離幹線輸送をしている企業を中心にM&Aを進める。例えば冷凍車やダンプカーを保有する会社を買収しても意味がありません。こういう経営の鉄則をきちんと守ることが大事です」



ズラリと並んだSUPER GREAT。

## Those Who Keep Challenging

松岡氏が、もう一つ鉄則としているのが、「ラクをしない」こと。それを象徴するアイテムとして見せてくれたのが、スケジュール帳だ。これを見るとモチベーションが上がるのだそう。

「優れた経営者は皆、ものすごく働いています。1分1秒も無駄にできないですよ」と、平日のゴルフも辞めたそうなのだが、そこまで松岡氏を突き動かす理由はなんなのだろうか。

「実は私は養子なんです。生まれて間もなく実母を亡くし、松岡家に引き取ってもらえた。だから、ここまで育ててくれた父親への恩返しをしたい」  
決してラクを好まず、茨の道突き進む松岡氏。フジトランスポートは挑戦の歩みを止めない。



2026年度の新入社員と、本社研修時に談笑する松岡氏。

# いま注目の「特装」×eCanter

## 架装技術&バリエーション最新レポート

お答えします

伺いました



飛鳥特装株式会社  
取締役 営業本部長  
河邊 光さん



三菱ふそう  
国内商品計画(架装・改造)  
田邊 健

体験者はVRゴーグルを装着。VR映像と揺れを組み合わせることで、よりリアルな地震発生時の状況を疑似体験できる。



架装メーカーの技術と組み合わせることで、多彩な用途に対応するeCanter。最旬の事例を取り上げながら、EVで実現した架装バリエーションの広がりをご紹介します!



### 架装で地震体験ができる! 起震車

シャシにeCanterを採用した防災啓発用の特装車。架装内部が「地震体験室」になっていて、床面の動きで実際の地震に近い揺れを再現できる。主に自治体主催の防災イベントなどで活用されている(写真は東京都・板橋区発注で2026年3月に納車された車両)。

架装製造:飛鳥特装株式会社

### EVと架装が広げる新しい「車両体験」

田邊: 飛鳥特装さんの起震車を体験してみても驚いたのが、揺れ方のリアルさです。単なる振動ではなく、体が持つていかれるような感覚で、身動きが取れないほどでした。

河邊: そう言うっていただくことが多いですね。起震車は自治体主催の防災イベントで活用されることが多く、私たちが手がける特装車の中でも少しユニークなモデルです。

田邊: どんな仕組みですか? 河邊: 地震体験室の床下に起震装置があり、装置内部にACサーボモーターという

モーターの回転を精密に制御できる機器を3つ、各所に取っつけています。このモーターの回転力で隣接するボールねじが前後・左右・上下方向に動き、これに床面が連動して実際の地震に近い、波打つような揺れを生み出します。私たちは、これを「3次元起震装置」と呼んでいます。

田邊: いろいろな地震を体験できるのでしょうか。河邊: はい。気象庁の観測データをもとに、東日本大震

### お伺いしたのは

#### 飛鳥特装株式会社

トラックやバスなどを用途に合わせて改造・架装する特装車メーカー。顧客の仕様に応じたシャシ改造から設計、部品製作、架装までを一貫して手がける。地震体験車などの自社開発製品も展開している。

設立:1982年  
従業員数:64名  
(2026年3月現在)  
住所:神奈川県相模原市  
緑区長竹295番地1

企業情報▶



災など、過去の10種類の地震が再現可能です。またVRゴーグルもあり、映像と揺れの両方で地震発生時の状況をリアルに体験できます。

田邊: すごくいい。ところで今回のシャシにeCanterを採用していただきました。使ってみていかがでしたか?

河邊: eCanterを使うのは今回が2台目です。環境に配慮されたEVのメリットはもちろん、重量のある起震装置でもGVW(車両総重量)に収めやすく、架装工程においても特別な難しさはありませんでした。

田邊: よかったです。一方で、この起震装置を動かす電源として車両の高電圧バッテリーとは別のバッテリーを用意されていますよね。将来、架装側でバッテリーを用意せず車両

eCanterと  
特殊架装の  
ココに注目

# 数字でわかる! 起震車の特徴

## 4基のバッテリー

起震装置の電源は4基のリチウムイオンバッテリー。満充電で震度7レベルの揺れを約150回体験できる仕様。

リチウムイオン  
バッテリー  
格納スペース  
(車体後部)



バッテリーには4基と8基のタイプがあり、仕様に合わせて各機器の配置を工夫します。



飛鳥特装株式会社  
技術部 設計グループ2 主任  
川名浩太さん

## 7.5t未満 のGVW

環境に配慮されたEVであると同時に、軽量のeCanterなら高重量の架装を載せてもGVW(車両総重量)に収まりやすい。



## 10種類の地震を再現

東日本大震災や阪神・淡路大震災など、過去に日本で発生した10種類の大地震を再現できるほか、将来想定される地震も体験できる。地震の種類はリモコンで簡単に設定できる。



リモコン

完成まで  
約4カ月

### 起震車の製造工程

①eCanterのフレームを長く加工して、起震装置を載せられるようにする。



②ボデーの骨格を組み立てる。



③シャシの上に起震装置とボデーを載せ、スプレーで塗装する。

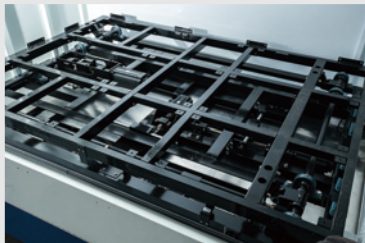


④内装を取り付け、最後に電気配線を整える。



## 3次元 起震装置

地震体験室の床面を支えるフレーム内部に、ACサーボモーターとボールねじを3基配置。ボールねじの可動幅は前後280mm、左右120mm、上下40mmで、それぞれの動きを精密に制御することで、実際の地震波形に近い複雑な揺れを再現できる。



大きな振動が発生する装置なので、Uボルトでシャシにしっかり固定しています。

飛鳥特装株式会社  
管理本部 製造部  
製造1課 架装2班 班長  
齊木雄大さん



## 100Vの電源

起震装置の充電はAC100V電源に対応。eCanterの走行用バッテリーとは別系統で設けられており、充電は専用の充電口から行う。



リチウムイオン  
バッテリー用  
充電口

eCanter用の  
充電口



一般的なコンセントで充電できるため、特別な設備がなくても運用できます。

飛鳥特装株式会社  
技術部 実装設計課 主任  
天久知明さん



側から直接架装側に電源が供給できないか研究開発を進めています。

河邊..それは楽しみです。車両側のバッテリーから架装側の起震装置に電源を供給できれば、架装側で用意すべきバッテリーをなくせますから現在よりも商品価値の高いものがつくれます。ぜひ実現していただきたいです。

田邊..今回、お話を伺ってみて、eCanterの可能性の広がりを感じることができました。これからもさまざまな架装メーカーさんの力をお借りしながら、新しい車両体験を提案していきたいと思っています。

# eCarterはここまで来た!

# 装バリエーション

シジョンと静肅性を特長とするeCarter。  
が求められる市街地の作業や輸送の現場で  
性能を活かした車両が活躍中!

## 塵芥車

ごみ収集の現場でもEV化に向けた取り組みが進んでいる。三菱ふそうが開発を進める「eCarter SensorCollect」は、カメラやセンサーで作業員を認識し、車両が自動追尾するごみ収集車。実証実験を通じて実用化に向けた検証が進められている。なお、通常のeCarterの塵芥車は、すでに実用化されている。



## 起震車

地震の揺れを体験できる起震車。ゼロエミッションのeCarterをシャシとすることで、学校や地域イベントなど人が集まる場所でも環境に配慮した防災啓発活動が行える。



用途ごとに変幻自在  
eCarterの可能性

カーボンニュートラルの実現に向けてEVトラックへの期待が高まる中、自治体の環境施策などを背景に、さまざまな架装と組み合わせたeCarterの活用が進んでいます。

ここで紹介しているのはその一例です。eCarterは車両の高電圧バッテリーから、専用のモーターを介して架装装置を動かす「ePTO」に対応しています。前ページで紹介した起震車のように架装側で電源を持つケースもありますが、将来的に車両側のバッテリーから架装装置へ直接電力を供給できるようにすれば、構成の自由度は高まります。消防車やミキサー車、給水車など、ディーゼルトラックが担ってきた用途へも展開しやすくなるでしょう。

eCarterの活躍できる場はさらに増え、持続可能な輸送や社会の実現にも新たな選択肢をもたらしていくはずです。

よくある疑問にお答えします。  
**架装製造Q&A**

**Q. どんな流れでつくられるの？**



三菱ふそう  
 田邊 健

**A.** まず車両の用途や必要な機能を整理し、シャシと架装の仕様を検討します。車両メーカーと架装メーカーが連携しながら設計を進め、その後、シャシの製造と架装の製造を行い、最終的に車両として組み上げて完成します。用途に応じて仕様を調整しながら進めるのが一般的です。



依頼  
 ↓  
 打合せ  
 ↓  
 製造  
 ↓  
 完成

**Q. 1台からでも製造できる？**



飛鳥特装株式会社  
 河邊 光さん

**A.** 多くの架装車は、用途に合わせて設計する特装車のため、1台からでも製造できます。自治体の防災車両や特殊作業車など、少量生産のケースも多く、必要な機能に応じて仕様を決めていくことができます。

**Q. eCanterでは、  
 どんな架装ができる？**



三菱ふそう  
 田邊 健

**A.** eCanterは、拡大するEVトラック市場を背景に、いろいろな架装メーカーさんの創意工夫のもと、架装バリエーションを広げてきました。現在は、発売当初の9タイプから14タイプまで対応しています。導入をご検討の際は、お近くの三菱ふそう販売店にご相談ください。

**対応可能な架装**

- New
- ・高所作業車
  - ・クレーン車
  - ・吸引車
  - ・起震車
  - ・レッカー車
  - ・平ボデー
  - ・アルミブロック
  - ・バン／ウイング
  - ・冷凍／冷蔵バン
  - ・塵芥車
  - ・キャリアカー
  - ・脱着車
  - ・リアクレーン
  - ・ダンプ  
 (サブフレーム付)

架装の検討をオンラインで！  
**FUSOコンフィギュレーター**

eCanterの仕様をオンラインで検討できるのが「FUSOコンフィギュレーター」。車体サイズやカラーなどを画面上で選びながら、車両構成を確認できます。

詳細はWebサイトをチェック▶



eCa

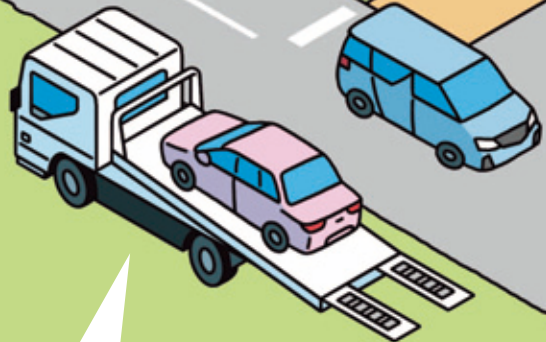
**最新架**

ゼロエミツ  
 環境負荷の低減  
 その



**吸引車**

道路側溝や下水設備などにたまった土砂や汚泥を吸引する吸引車。静粛性に優れたeCanterなら、市街地や夜間の住宅地での作業なども相性がよく、都市インフラの維持管理の現場で活用できる。



**キャリアカー**

乗用車や商用車を積載して輸送するキャリアカー。eCanterをシャシとすることで積載作業時の音を大幅に低減できる。夜間や早朝の販売店への納車、イベント会場への搬入などで活躍できる。



# eCanter 導入への道

静岡県浜松市が、市内の企業向けに「EVトラック導入を後押しする補助金制度」を実施し、2つの企業がeCanterを導入。2026年3月5日に納車式を行いました。

2025年より、物流業界やサプライチェーンにおける脱炭素化を目的に、静岡県浜松市がEVトラックとその充電設備に補助金を援助する「物流電動化支援事業」(\*)を実施。補助金のおかげで本体価格はおよそディーゼルトラックと同額になったそうです。リースによる導入も対象となり、お得かつ手軽にEVトラックの導入を可能にしたこの制度。浜松市の2つの運送会社、浜名梱包輸送株式会社と株式会社アトランスがこの取り組みに参画し、1台ずつeCanterの導入を決定しました。そこで同2企業の社長にeCanterの魅力や用途、脱炭素化にかかる思いなどを伺い、レポートします。



納車式に参加した、静岡県トラック協会西部支部・村松正巳支部長、株式会社アトランス・渡邊次彦代表取締役、浜松市・中野祐介市長、浜名梱包輸送株式会社・鈴木猛代表取締役社長、静岡県トラック協会北遠支部・小碓明支部長、東海ふそう 北陸ふそう・菊池直樹専務(写真左より)



ゴールデンキーを受け取る鈴木猛代表取締役社長(上)と渡邊次彦代表取締役(下)。東海ふそう浜松支店長の中川と、東海ふそう北陸ふそう専務の菊池が贈呈役を務めた。



## eCanterの用途や脱炭素化に向けた意気込みを2社長に直撃!

- ① eCanterの魅力は? ② eCanterの用途は? ③ 導入時の印象的なエピソード ④ 脱炭素化に向けてメッセージ

### 浜名梱包輸送株式会社



代表取締役社長  
鈴木 猛氏

- ① 回答:変速がスムーズで、ドライバーも「前のトラックには戻れない」と言っています(笑)。
- ② 回答:取引先の敷地内をトラックで何度も行き来するのに利用します。CO<sub>2</sub>を排出しないのでお客さまにも喜んでいただけます。
- ③ 回答:「FUSOグリーンリース」というサービスを利用しました。お任せだったので手続きは簡単でしたし、メンテナンスもお願いできるので安心ですね。
- ④ 回答:地域を支えている我々のような企業でも脱炭素化に貢献できるという姿勢が見せられたかなど。もっと果敢に挑戦すべきだと思います。

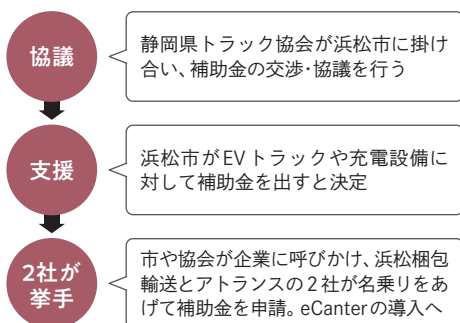
### 株式会社アトランス



代表取締役  
渡邊 次彦氏

- ① 回答:振動や騒音が少なく、ドライバーの身体的負担が少ないです。他の車両や近隣にも配慮できるのが魅力です。
- ② 回答:普段のルート配送で利用する予定です。
- ③ 回答:三菱ふそうさんに町の中にある急速充電器の場所を教えてもらったので、普段のルート配送でもeCanterが機能することがわかって安心しました。
- ④ 回答:我々は、事業と地域の環境を次世代に引き継いでいく責任があります。“行動しながら考える”という姿勢で、まずは一歩踏み出すことが大切ではないでしょうか。

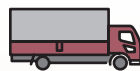
### ◆物流電動化支援事業(\*)の経緯



### ◆支援(補助)の概要(\*)

市の補助金により導入コストの負担が軽減。

#### EVトラック



最大でディーゼルトラック1台分と同価格帯に!

#### 電気自動車用充電設備



最大で半額で導入できるように!

### ◆三菱ふそうよりメッセージ

カーボンニュートラルの実現に向けて、さらなる航続距離の伸長と幅広い用途での活用を目指し、トラックを製造してまいります。



東海ふそう 浜松支店(写真左より) 営業第一課課長・山下将秀、支店長・中川義紀、営業第二課課長・瀧美一利

\*当支援事業はすでに終了しています。ご了承ください。

interview

夢のチカラ

スキージャンプ選手

Noriaki Kasai

# 葛西紀明さん

よりよい未来を実現するため、  
自らの夢を信じて努力し続けている人がいます。  
50代に突入した今もお、世界の第一線で活躍する  
スキージャンプ界のレジェンド・葛西紀明選手。  
若手選手が台頭するなか、10代のころと変わらずに  
夢を追い続ける、その原動力に迫ります。



取材・文：奈良崎コロスケ／撮影：島村緑

## 57歳で迎える 次の五輪に出て みんなを驚かせたい

冬季五輪最多出場（8回）のギネス世界記録を保持するスキージャンプ界のレジェンド・葛西紀明。北京五輪に続いてミラノ・コルテイナ五輪への出場もかなわなかったが、フランスアルプスで行われる次の大会を目指してトレーニングを重ねている。50代に突入してもなお夢を追い続ける一番の原動力は、「みんなを驚かせたい」という持ち前のサービスピッチだ。

「2014年のソチ五輪で銀メダル（ラージヒル個人）を取ったとき、金メダルを逃して悔しい気分が帰ってきたら、『41歳で銀メダル

なんてすごい！』とびっくりするくらいみんな喜んでくれたんです。それがとてもうれしかった。次の五輪は57歳で迎えますけど、もしも金メダルを取ったら、もつとすごいことになるじゃないですか」

葛西は今も第一線で活躍が続いている。2025年2月の国内大会では2連勝を飾るなど、力の衰えは見せておらず、決して現役に執着しているわけではないという。

「まだ動けちゃうんですよ。後輩たちとサッカーをやってもテニスをやっても、誰も僕に勝てない（笑）。もちろんけがや病気で動けなくなれば辞めることになるんですけど、今のところ理由がない」

葛西はスキージャンプの聖地として知られる北海道上川郡下川町の出身。ジャンプと出会ったのは小学校3年生のときだ。

「スキーくらいしか遊びのない町なんですけど、普通に滑っているだけだと飽きちゃうんですね。そんなとき友達が隣の山にジャンプ台を見つけて、『行ってみようぜ！』と。最初は怖かったけど、飛べるようになってきたら楽しくなってきました」

めきめきと腕を上げ、町のスキー大会に出場すると、いきなり2位に入賞した。

「遠くまで飛んで成績を出すとメダルをもらえるという喜びに、そのときハマりました（笑）」

地元には、後に長野五輪で金メダル（ラージヒル団体）を獲得することになる岡部孝信がいた。2歳年上の岡部は、葛西にとって大きな存在だった。

「先輩たちの中でも、岡部さんは特別な人でした。岡部さんの前傾

”

僕が頑張ることで、  
みんなが元気になってくれることが、  
五輪のメダルよりもうれしい



### Profile

1972年6月6日生まれ。北海道上川郡下川町出身。小学3年よりスキージャンプを始め、92年のアルペールビル大会で五輪初出場。2014年のソチ五輪ではラージヒル個人で銀メダルを獲得した。現在は土屋グループスキー部で選手兼任監督を務める。



(左)2026年3月に行われた宮様スキー大会国際競技会の様子。葛西選手はラージヒルで8位に入賞した。

(右)毎年5月ごろに宮古島で土屋グループスキー部の合宿が行われる。写真左から、竹花大松選手、伊藤有希選手、葛西選手、小林龍尚選手。

写真提供:土屋ホーム

姿勢を真似して飛んでいたら、どんどん上手くなった。そのうち、どこへ行っても勝てるようになりました」

中学生生活の終盤、大倉山で宮様スキー大会が行われた。中学生は参加できないが、葛西はテストジャンパーに抜てきされる。その際の試技が優勝者の記録よりも上回っていたことが話題となり、一躍注目を浴びることになった。

「中学生なのに大人に勝ってしまった。これが世界を目指そうと思ふようになったきっかけです」

札幌の東海大四高に進学し、寮生活を送りながら練習に打ち込む日々。高校1年生にしてSTV杯で優勝し、フィンランドの選手権に挑むことになるのだが、ここで初めての挫折を経験する。

「憧れのマツチ・ニツカネンに会ったんです。そこで世界のレベルを思い知って、さんざん打ちめされた。僕はまったく飛距離が出なかったのですね」

ニツカネンは1988年のカルガリー五輪で金メダル3個を獲得した当時のジャンプ界の最高峰選手。日本でも「鳥人」と呼ばれて人気を博した。なんとしても次の五輪に出られるよう、葛西はスキ

一部の練習以外にも、個人的に鍛錬を積み重ねていく。全ては世界で戦うために――。

## レジェンドの描く夢は 8つ目の世界記録で イチロー選手超え!

19歳で初出場した1992年のアルペールビル五輪。当時のジャンプ界は革命的なV字スタイルへの移行期だった。葛西も監督からのV字に変えるよう指示を受けたが、その時点で五輪の1カ月前。それでもなんとか習得して臨んだが、「緊張して、なにがなんだか分からないまま終わってしまいました」と振り返る。1994年のリレハンメル五輪ではラージヒル団体で銀メダルを獲得。しかし、個人種目でのメダルにはなかなか手が届かない。

「シーズンを通して2月は最も疲れる時期。しかも五輪は4年ごと。それまでの成績がよくてもリズムが悪いと飛距離が出ません。ずっとタイミングが合わなかった」

個人種目でのメダル獲得は、7度目の出場となった2014年のソチ五輪まで待つことになった。

五輪初出場から実に22年の月日が流れていた。そこからさらに12年が経過した今、若手の台頭が著しいスキージャンプ界だが、葛西の目は前しか向いていない。

「僕はギネス世界記録を7つ保持しているんですよ。あのイチロー選手も同じく7つなので、なんとかして8つ目を取って超えていきたいですね」

こうやって夢を口に出すことが大切だという。

「プレッシャーもかかるけど、共感してくれる人、応援してくれる人も確実に増えるから、その分夢に近づけます。そして、僕が頑張ることで、みんなが元気になってくれる。それが今は、五輪のメダルよりもうれしいことなんです」

ただし、「頑張りすぎるのもよくない」とのこと。

「切り替えは本当に大事。僕もスランプのときはジャンプのことを一切忘れて、子どもと遊んだり、温泉につかったり、ゆっくりと過ごしています。行き詰まる前に脳のストレスを取り除くことが大切。疲れすぎると夢や目標を見失ってしまう。特に体より、脳の疲れの方が大敵です。心に余裕を持って、みんなが頑張りましょう!」

読者プレゼントのお知らせはP.19を参照

判断力を養うヒントがここに

# ゴルフで向上する!

マネジメント・シンキング

# 経営思考

一見無関係に見えて、実は共通点が多い「ゴルフ」と「経営」。本連載では、両者に共通する考え方を通じ、ゴルフも経営もさらなる向上を狙うためのヒントをお届けします。

vol.01 ゴルフと経営の共通点



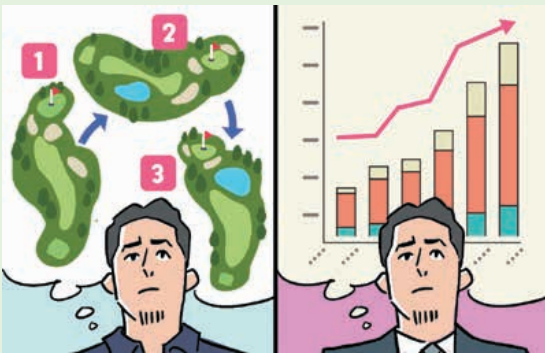
## 自分自身の判断力や思考のクセを映し出す鏡のようなスポーツ、それがゴルフ!

青空の下でボールを打つ爽快感に、仲間と会話を楽しみつつラウンドを回る充実感。ゴルフは楽しいスポーツであると同時に、実は経営に生かせる考え方が身につくことをご存じでしょうか? 「コースを読み、狙いを定め、ホール全体を踏まえた攻め方を組み立てる」。こうした過程は経営における意思決定に似ています。本連載ではゴルフと経営の共通点を紐解きつつ、win-winとなる思考法やノウハウをご紹介します。



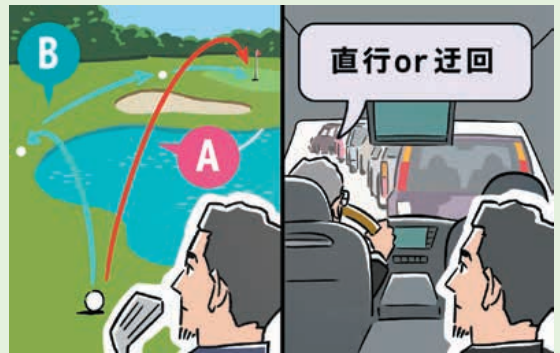
### ① 結果は判断の積み重ね

ゴルフは、一打一打が選択の連続。その判断の積み重ねが、スコアを左右する。経営も同様に、日々の小さな意思決定の質が、最終的な成果に直結する。一つ一つの判断の精度を上げることができれば、結果は確実に変わっていく。



### ③ 長期視点で考えることが大事

18ホールの合計スコアで結果が決まるゴルフは、一度のミスにとらわれず全体を考えてプレーすることが重要だ。同じく経営でも、長期的な視点での判断が求められる。俯瞰して全体を見る視野が、持続的な成長の要となる。



### ② 攻めと守りの見極めが重要

ゴルフでは池越えを狙うか、もしくは安全に刻むかなど、状況に応じて「攻めるのか」「守るのか」を考える必要がある。経営においても、「新規投資か」「現状維持か」といった選択は不可避だ。適切にリスクを判断することができれば、成果は大きく変わる。



### ④ 感情に左右されすぎではいけない

ミスや不運はゴルフにつきもの。そこで焦りや苛立ちに支配されてしまうと、次のプレーにも悪影響を及ぼす。経営でも、トラブルや失敗は必ず起こる。感情に流されすぎず、状況を的確かつ冷静に判断する力が、組織を正しい方向へ導く。

ゴルフと経営に共通する4つの考え方

→ Vol.02のテーマ(予定)は「経営に通じる、ゴルフの戦略的思考(コースマネジメント)」。

SES 事業会社  
ゼアテックス  
代表取締役

監修 友野 憲一

日本インストラクタープロゴルフ協会理事も兼任。著書に『パーフェクトスイングは存在しない』(ゴマブックス)がある。

その配送、

# ワイズ・システムズ で変わります！

AIを用いて配送ルートを最適化する、  
配送計画システム「ワイズ・システムズ」。  
このコーナーでは、ワイズ・システムズに関する  
さまざまな情報をお届けします。  
今回はワイズ・システムズを導入いただいている  
株式会社山櫻さまの事例を紹介します！

## 集荷・配送の効率性を追求し、 即納体制をどこまで 再現・最適化できるかに挑戦！

1931年に東京・銀座で創業された山櫻さまは、名刺  
をはじめとした、印刷加工品・機械を販売されている  
歴史ある企業です。短期間での納品を実現するため  
には、毎夕から翌朝、お客さまへの配送や協力会社へ  
の集荷・配送計画を迅速に作成しながら、午後の配送  
に向け追加注文や変更を反映する必要がありました。

一度は他社のシステムのトライアルを実施されるも、  
ドライバーの操作性、計画の作成能力に課題があり、  
当社へご相談いただきました。

そこで、集荷と配送の効率性を同時に考慮した計画  
作成に向けて、改修を実施。検証とフィードバックを  
繰り返しながら複雑なオペレーションの再現に取り  
組み、2025年末に稼働を開始することができました。



## 株式会社山櫻さま



創業 1931年  
事業内容 紙製品の製造・販売と付帯する事業、  
パソコンによる名刺・はがき作成システム、  
プリンター等の開発と販売事業、WEBサービス事業  
URL <https://www.yamazakura.co.jp/>

### ドライバーアプリで

### 配送指示が確認できる！



受注システムで翌日の注文を出力

ワイズ・システムズで積み下ろし順序を考慮した集荷・配送計画を作成

ドライバーアプリで指示確認・報告



進捗と現在地を確認し、午前中に午後の計画を配車

午後の予定や注意事項も即共有。順序変更も可能

配送実績をレポートで一括ダウンロード

将来的に機械学習によるドライバー・顧客別の作業時間の実績を反映した、より精度の高い集荷・配送計画の作成に取り組まれる予定です。日々実績や導入前の従来ルートとの比較検証にも使われています。



三菱ふそう担当者の声

### ワイズ・システムズとは？

「ワイズ・システムズ」は、クラウドを介する配送計画システムです。ワイズ・システムズの導入で、配送の計画から分析まで一括で管理が可能になり、配送効率の向上につながります。



## wise systems

詳細はWebサイトをチェック！

<https://www.mitsubishi-fuso.com/ja/product/wise-systems/>



祝

# 大台突破！ 記念表彰

三菱ふそうのトラックを多数導入いただいたお客さまに、感謝の気持ちを込めて表彰式を開催。その様子と共に寄せられたコメントをご紹介します。



1.2026年4月4日に、2024年型 SUPER GREATの「500台突破」を記念した納車式・表彰式を開催。本社研修に訪れた2026年度の新入社員も参加し、関係者全員で記念撮影を行った。2.納車式では、三菱ふそうの林春樹取締役副社長から、フジトランスポートの松岡弘晃社長へゴールデンキーが授与された。3.「500台突破」に華を添えるべく、地元の奈良学園大学マーチングバンドによるパフォーマンスが盛大に行われた。

## フジトランスポート株式会社さま 祝500台突破！



### 三菱ふそうよりメッセージ

新型 SUPER GREATの発売以降、初号車が納車された2024年6月から、わずか2年足らずで500台をご採用いただき誠にありがとうございます。今後も成長を続けるフジトランスポート様の一助となれますよう、誠心誠意ご要望にお応えしてまいります。

### 三菱ふそうのトラック、どのように使っている？

燃費に優れており、長距離幹線輸送のよき相棒です。衝突安全性能が向上し、安心感が増えましたね。ハイルーフのベッドの寝心地や乗り心地がいい点が気に入っています。



ドライバー  
景山亮志さん

### 三菱ふそうに求めることは？

ショートキャブ仕様のご提供にはいつも感謝しています。低床と高床の両方の仕様に対応するモデルなど、今後のさらなる開発力に期待しています。



松岡社長



### フジトランスポート株式会社

#### 基本情報

本社：奈良県奈良市北之庄町723-13  
代表取締役 社長：松岡弘晃  
設立：1978年  
従業員数：3,875名（2026年4月1日現在）  
車両台数：3,451台（2026年2月1日現在）※グループ全体

#### 主な業務内容

長距離幹線輸送／全国ネットワークを活用した物流サービスの提供／定期便・チャーター便輸送／車両整備 など



Truck Show



2026年5月14日～16日にパシフィコ横浜で、国内最大級の商用車イベント「ジャパントラックショー2026」が開催。三菱ふそうは、2026年モデルの新型CanterやSUPER GREATなどの車両を展示します。併せて、来場者限定のロタリィでFUSOオリジナルグッズが抽選で当たる企画を用意しています。ぜひ足を運んでみてください。

最新車両と次世代の取り組みを発信  
ジャパントラックショー2026にて

Business

新会社「ARCHION」が

新体制で始動

日野自動車と三菱ふそうは、ダイムラートラックおよびトヨタ自動車と共に、2026年4月1日付で新会社「ARCHION（アーチオン）」を発足しました。同社は開発・調達・生産の最適化や先進技術での協業を通じ、「商用車の未来をともに作る」存在として、持続可能な輸送の実現を目指します。



Renewal

新型「Canter」の情報がより一層充実！

Webページを全面リニューアル

「Canter」は2026年2月にモデルチェンジしました。そこでCanterを通じてお客さま一人ひとりのビジネスにさらに役立ちたいという想いを込め、「十人十色のビジネスに。」というキャッチコピーのもと、Webページを刷新。Canterの魅力をより直観的に理解いただける構造・デザインに変わりました。5月31日（日）までリニューアルキャンペーンも実施中です。ぜひアクセスしてください。



詳細はこちら

<https://www.mitsubishi-fuso.com/ja/product/canter/>

Ceremony

さいたま市初となる  
eCanterのごみ収集車を導入



2026年3月17日（火）、廃棄物処理事業を手掛けるクリーンシステム株式会社は、埼玉県さいたま市で初となるeCanterのごみ収集車を導入。同市内の商業施設（地下）での運用が見込まれています。納車式では、同社の井古田晃伸社長が「今回は1台ですが、さらに拡大していきながら環境と地域経済の活性化に貢献していきたい」と説明しました。



Ceremony

新潟東港運輸株式会社に

eCanterを納車



2026年2月27日、新潟県を中心に輸送業務を手掛ける新潟東港運輸株式会社に初となる、eCanterの納車式が行われました。同社は県内に拠点を置くナミックス株式会社と連携し、カーボンニュートラルに向けた取り組みを進めています。森山直樹社長は今回の導入により、「年間約5tのCO<sub>2</sub>削減が見込めるのでは」と説明しました。

Please help us keep everyone safe



三菱ふそうからの  
お願い

### 対象車種

大型  
トラック・バス

3カ月点検を実施した車両において、次回点検前にブレーキライニングが摩耗限度を超えて著しく摩耗していた不具合事例が報告されています。この状況を踏まえ、制動力低下を未然に防止するため、3カ月点検においてはブレーキ装置のブレーキシュー摺動部およびライニングの摩耗状態を確実に確認し、点検結果に基づき摩耗状況に応じた適切なタイミングでのブレーキライニング交換を実施いただきますようお願いいたします。

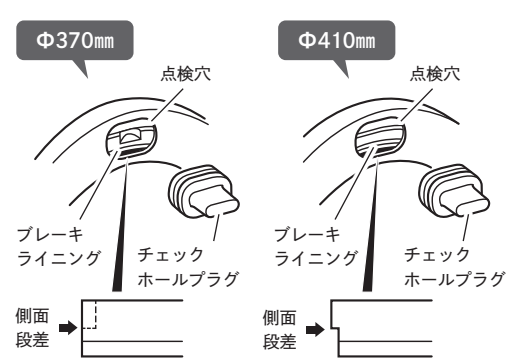
## 01 3カ月点検方法

ブレーキライニングの残量を直接確認できる点検孔を備えた構造、またはダストカバーを取り外して確認できる構造であるため、以下の手順に従って点検を行うこと。なお、点検の結果、ライニング残量が使用限度に近づいている場合や異常が認められる場合には、12カ月点検の要領に従って詳細な点検を実施願います。

### 👍 点検の手順

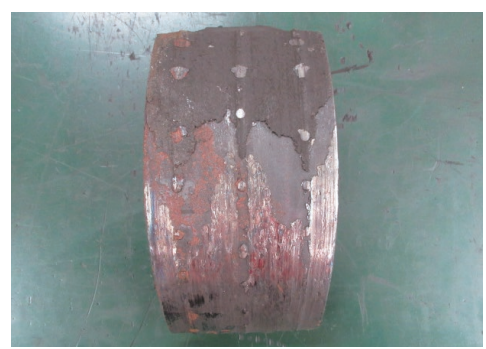
- 1 ダストカバーを取り外すか、ライニング残量点検孔からブレーキライニングの残量を目視で点検する。
- 2 必要に応じてスケールなどを用い残量を計測する。また、ライニングの端面に亀裂、剥離などの損傷がないかを目視で点検する。
- 3 点検終了後は低速で走行し、緩やかにブレーキを踏んだとき、ブレーキから異音が発生しないかを点検する(リベット、ボルトの緩み)。
- 4 リフトアップなどの状態で、手でタイヤを回し、ブレーキを踏んだ状態からペダルを放したときに、すぐにタイヤが回せるかで、シューの戻り不良(ブレーキの引きずり)がないかを点検する。

ブレーキドラム径	Φ370mm	Φ410mm
基準値(新品)	15mm	16mm
摩耗限度(側面段差)	5mm	6mm



## 02 不具合事例

不具合ブレーキライニング



不具合部拡大



ブレーキライニング表面の摩擦材が広範囲で剥離し、複数のリベット周囲からバックプレートが露出している異常摩耗状態。

確実な実施のお願い

ブレーキ装置

の3カ月点検・整備の

大型トラック・バスの

点検・整備についてご不明点などございましたら、お近くの三菱ふそうサービス工場にお問い合わせください。



# READER'S VOICES

—物流の現場より—

『FUSO magazine』は今号からリニューアルします。

読者投稿コーナーもテーマを新たに、皆さまの「共感」を集めるべく、物流の現場で起きた「ちょっと聞いてよ!」を大募集。  
ぜひアンケート&プレゼント応募フォームより、たくさんのお声をお寄せください。

◆2026年05/06月号のアンケートテーマ

## 教えて！ みんなの“現場あるある”

トラックにまつわるものから、配達中や配達先でのエピソード、経営者ならではの苦悩など、皆さまの現場で起きがちな“あるある”を募集します。



### 回答例

- \* トラックを洗車したその日に、鳥のフンが……
- \* ナビ通りに行くと、時にとんでもない場所にたどり着く
- \* 燃料費の高騰が気になって夜も眠れない……

## この仕事を続けていて よかったと思う瞬間

目まぐるしく誰かと出会うときもあれば、一人車内で向き合うこともある。物流業界のさまざまな業務をこなす皆さまの、“続けてよかった瞬間”を教えてください。



### 回答例

- \* 「荷主さんに感謝されたとき」
- \* 宅配物を届けたら、「お疲れ様」とドリンクをいただいたこと
- \* 5歳の娘から「サンタさんみたいで素敵ね」と褒められた

ご回答いただいた内容は「2026年07/08月号」にて掲載の予定です。

## PRESENT

本誌や三菱ふそうへのご意見など、アンケートにご協力いただいた方に貴重なサイン色紙やFUSOオリジナルグッズをプレゼント!

### ◆アンケート&応募方法

スマホ & PCから簡単にご回答いただけます

スマートフォンから



PCから



<https://forms.cloud.microsoft/r/1CjPZtSdcs>



プレゼント応募も同時にOK



葛西紀明さん  
サイン色紙

3名様



SUPER GREAT  
キーホルダー

4名様

葛西紀明さん  
ゼッケン

1名様



スリーダイヤ柄  
ゴルフボール  
ゼクシオ  
リバウンドドライブ2  
(12個入り)

4名様



スリーダイヤ柄  
ストーじョ

4名様



FUSO ロゴ入り  
水筒

4名様

回答&応募締切  
2026年  
6月30日(火)

※ご記入いただきました内容は『FUSO magazine』誌面充実のためにのみ利用させていただき、ご本人の同意なく、個人情報を第三者に開示することはいたしません。個人情報に関するお取り扱いにつきましては、三菱ふそうトラック・バスのホームページをご覧ください。

# 十人十色のビジネスに。 みんなのトラック、新型キャンター。

使う人一人ひとりにとって、いいトラックって何だろう。使うほどに差がつく低燃費、扱いやすい運転操作性、心地よい室内、何よりも大切な安全性や信頼性…。お客様によって気にする所はそれぞれですが、三菱ふそうは十人十色の幅広い声にきちんとお応えし、キャンターの完成度を一段と高めました。新時代の働きで、みんなの毎日の仕事を生き活きと彩っていく新型キャンター。どんな現場でもベストを尽くすパートナーが、お客様の活躍をもっと輝かせます。



## CANTER

NEW CANTER  
ウェブサイトはこちらへ



みんなの仕事に、新たな効率とやさしさを。

- JH25燃費基準+5%達成 (一部機種はJH25+10%達成)
- 快適で爽快な走りのデュアルクラッチ式AMT「DUONIC®2.0」
- フル液晶メーター採用
- 安定稼働をサポートする先進安全装備の充実
- センターディスプレイ (全車メーカーオプション)



トラック・バスのお問い合わせは、三菱ふそう販売店へ



三菱ふそう  
公式アカウント



スマホのカメラでQRコードを読み込むだけ！

三菱ふそうトラック・バス株式会社  
www.mitsubishi-fuso.com